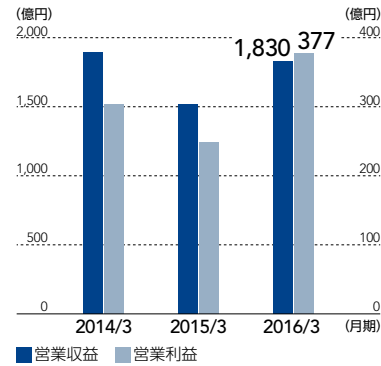


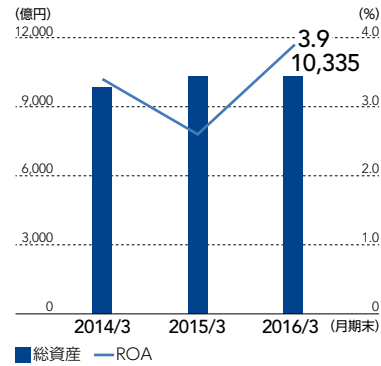
財務ハイライト

NTT都市開発について	02
社長メッセージ	07
特集 NTT都市開発の ブランド戦略	13
財務ハイライト	21
NTT都市開発のビジネス	22
コーポレート・ガバナンス	31
役員一覧	34
独立役員からのメッセージ	35
CSRマネジメント	37
データサマリー	39
会社情報	42

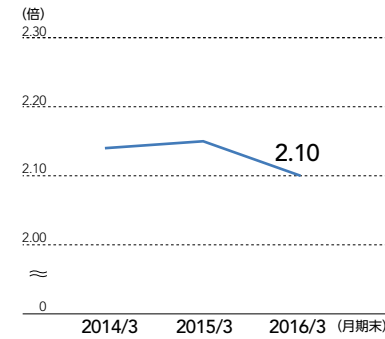
営業収益・営業利益



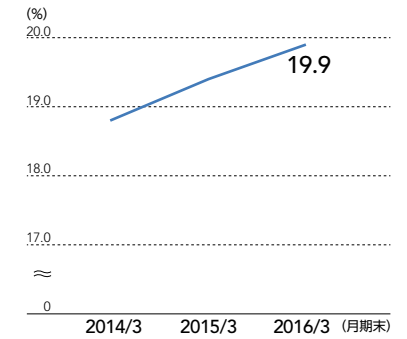
総資産・ROA



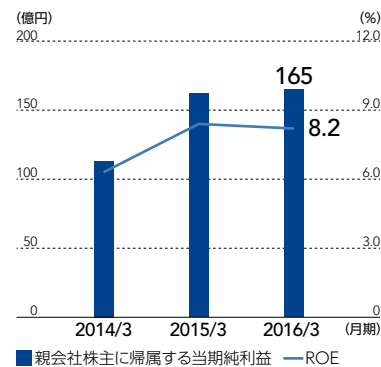
ネットD/ELレシオ



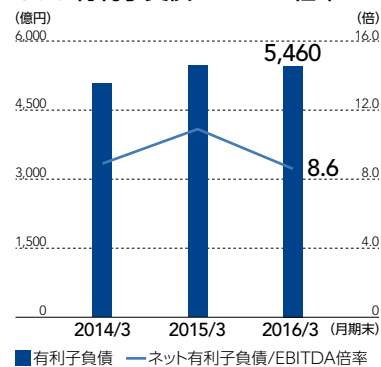
自己資本比率



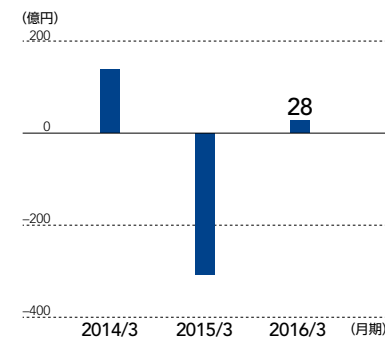
親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



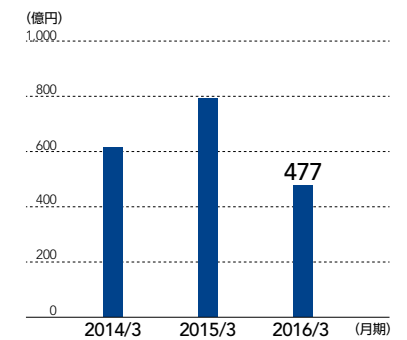
有利子負債・ネット有利子負債/EBITDA倍率



フリー・キャッシュ・フロー



設備投資



(注)ROA = (営業利益 + 持分法による投資利益 + 負ののれん償却額) ÷ 期中平均総資産
 ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均自己資本
 ネット有利子負債 = 有利子負債 - 現金及び現金同等物 - 預入れ期間が3ヶ月を超える定期預金
 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
 ネットD/ELレシオ = (有利子負債 - 現金及び現金同等物 - 預入れ期間が3ヶ月を超える定期預金) ÷ 純資産
 自己資本 = 純資産 - 新株予約権 - 少数株主持分
 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 当期末総資産 × 100
 フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー